Universidade Metodista de São Paulo

Atividade: Exercício sobre CMMI

Carla Aparecida Binda - Polo SP Jabaquara

São Bernardo do Campo – SP

2015

**O modelo CMMI possui duas representações: continua ou em estágios. Na representação continua, as áreas de processos encontram-se organizadas por categoria. Uma dessas categorias é justamente a gestão de projetos. E qual, considerando o CMMI, é o nível de maturidade da categoria de gestão de projeto na sua empresa. Justifique sua resposta com base na forma utilizada para identificar esse nível.**

A empresa onde trabalho, Santa Helena Saúde S/A, é uma empresa de operadora de plano de saúde e rede própria de assistência médica, a TI tem um papel fundamental na qualidade dos serviços prestados pela empresa, e os projetos relacionados a sistema de informação é controlado pelo Escritório de Projetos. Atualmente o nosso nível de maturidade de gestão de projetos é o nível 2, processos básicos de gerenciamento de projeto são estabelecidos para controle de custos, prazos e escopo. A disciplina de processo permite repetir sucessos de projetos anteriores em aplicações similares.

No escritório de projetos, seguimos a maioria dos processos dentro do CMMI relacionado a gestão de projetos, que são:

* Planejamento de projetos
* Monitorização e controle de projeto
* Gestão Integrada do projeto
* Integração de Equipes
* Gestão quantitativa do Projeto

Pela representação gráfica, apresentada em aula, apontei os processos que realizamos e que nos indica que estamos no nível 2.

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Monitoramento e controle de projetos** |  | |  | | |
| **Gerenciamento de acordo com o fornecedor** |  |  | | | |
| **Gerenciamento de risco** |  |  | | | |
| **Gerenciamento de configuração** |  | |  | | |
| **Gerenciamento de requisitos** |  |  | | | |
| **Verificação** |  | |  | | |
| **Validação** |  | |  | | |
|  | **1** | **2** | **3** | **4** | **5** |